第371場工商講座活動紀要

主辦單位：中華民國工商協進會

時 間：115年9月23 日(星期三)下午2時

地 點：台北國際會議中心 101CD

主 題：台菲經貿新契機：呂宋經濟走廊

主講人：

1.蘇比克-克拉克發展聯盟執行董事 Atty. Carminda Z. Fabros

2.菲律賓臺北貿易暨投資中心投資官林彥成

3.蘇比克灣台商協會會長張哲嘉

4.菲律賓台商總會名譽監事長簡良達

摘要：

本場講座聚焦美日菲三國共同推動之「呂宋經濟走廊」，介紹蘇比克、克拉克、馬尼拉及八打雁等四大核心樞紐之最新發展，以及蘇比克與克拉克兩大重點特區之經商優勢。

開幕致詞:

(一)本會邱一徹秘書長說明台菲經貿合作及呂宋經濟走廊發展背景，指出蘇比克、克拉克等區域具備製造與投資潛力。期盼透過本次座談交流，協助台灣企業掌握菲律賓投資環境現況，促進雙方實質經貿合作。

(二)馬尼拉經濟文化辦事處主席兼駐台代表 Ms. Corazon Padiernos 介紹菲律賓經濟發展及呂宋經濟走廊規劃，鼓勵台灣企業持續拓銷菲律賓市場。

接著，菲律賓臺北貿易暨投資中心商務處長Mr. Anthony Rivera，除進一步介紹蘇比克、克拉克及新克拉克市等重點發展區域之投資機會和鼓勵台灣企業赴菲實地考察，深化台菲雙方在半導體、AI、先進製造、再生能源及物流等領域合作外，並分別介紹四位講師：蘇比克-克拉克發展聯盟執行董事 Atty. Carminda Z. Fabros、菲律賓臺北貿易暨投資中心投資官林彥成、蘇比克灣台商協會會長張哲嘉以及菲律賓台商總會名譽監事長簡良達。

專題演講一：Subic-Clark Alliance: In Support of the Luzon Economic Corridor（講者：蘇比克–克拉克發展聯盟執行董事 Atty. Carminda Z. Fabros）

(一) 蘇比克-克拉克發展聯盟 (SCAD) 成立宗旨與組織架構

SCAD 於2008年由菲律賓總統府成立，旨在整合蘇比克（Subic）與克拉克（Clark）自由港區及周邊區域的發展。以全長 94 公里的 SCTEx 高速公路為骨幹，橫跨 17 個地方政府，由菲國交通部、貿工部、基地轉換與發展局(BCDA)、蘇比克灣大都會管理局(SBMA) 及克拉克發展公司(CDC) 等多個政府機構共同組成的理事會主導政策協調與法規調和。

(二) 呂宋經濟走廊（LEC）多邊合作倡議

呂宋經濟走廊源於2024年4月 美、日、菲三方倡議，陸續吸引澳洲、加拿大、歐盟、英國、韓國等夥伴加入。主要目標在於投資高影響力的基礎建設，連結蘇比克、克拉克、馬尼拉與八打雁等四大樞紐，打造具韌性且多元化的供應鏈。

(三) SCAD 在 LEC 中推動之具體專案

1. 法規與通關調和：推動 e-TAPS 電子轉運許可、簡化海關/移民局單一窗口服務及專屬證券交易委員會 (SEC) 服務台，提升經商便利度。
2. 旗艦建設項目：包含 Subic-Clark 輸油管線、LNG 天然氣發電與接收站、Boton/Redondo 多用途港口碼頭擴建工程，以及克拉克國家食品樞紐等。

專題演講二：戰略新前線：呂宋經濟走廊與台菲經貿合作新契機（講者：菲律賓臺北貿易暨投資中心投資官林彥成）

(一) 呂宋經濟走廊（LEC）核心建設與對台商機

LEC 連結菲律賓四大節點（蘇比克深水港、克拉克空港、馬尼拉金融港及八打雁電子聚落），推動蘇比克－克拉克－馬尼拉－八打雁貨運鐵路(SCMB)、南北通勤鐵路(NSCR)、潔淨能源（太陽能、風電及 小型核反應爐）與 5G 數位網路。受美日資金與政策背書，為台商建構「非紅供應鏈」及延伸半導體及電子封測產能的優質選擇。

(二) 美菲「矽盛世」（Pax Silica）與新克拉克市園區

菲律賓於 2026 年 4 月加入「矽盛世」倡議，美菲雙方攜手在新克拉克市共同打造 4,000 英畝之「經濟安全區」及首個「AI 原生產業加速中心」，聚焦於半導體製造、電子組裝及關鍵礦產之高附加價值加工。

(三) 台菲經濟走廊（TPEC）與《CREATE MORE 法案》

TPEC 為台灣「大南方新矽谷計畫」之海外延伸，以「高雄港—蘇比克灣」雙港對接發揮地理優勢，配合菲律賓《CREATE MORE 法案》，提供企業 20% 所得稅及電力支出 100% 額外扣除額等租稅優惠。台商可善用菲律賓與歐盟（GSP+）、歐洲自由貿易聯盟(EFTA)、英國及東協等多國之自由貿易協定(FTA)與稅率優惠，有效分散關稅與地緣風險。

專題演講三：台菲經濟走廊 - 蘇比克灣發展策略新藍圖（講者：蘇比克灣台商協會會長張哲嘉）

(一) 蘇比克灣之門戶定位與雙核架構

蘇比克灣具備深水港與保稅自由港優勢，為呂宋走廊的西向海運門戶，與克拉克（高科技製造/航空）形成「製造＋物流」之雙核心互補。最適合進駐的台商包含：物流倉儲冷鏈、電子零組件/設備維修、船舶維修與重工、出口導向製造及綠能基建供應鏈。

(二) 降低企業落地摩擦與三階段進場策略

台商進駐關鍵在於將硬體優勢轉化為「用得順」的營運環境，包含提升通關效率、水電及網路等許可透明度及在地人才培訓。建議企業採漸進式三階段進場：

第一階段：可行性評估（小規模驗證市場與物流）

第二階段：低風險試營運（設立零件中心/倉儲配送/小型組裝）

第三階段：正式投資擴張（建廠與長期供應鏈）

(三) 蘇比克灣台商協會之在地服務生態系

台商協會作為落地的「信任橋樑」，提供跨文化勞資關係溝通、技術人才培訓（如車工、堆高機維修訓練）及赴台實習專案，並串聯蘇比克灣大都會管理局(SBMA)地方政府、法律、稅務、工程等專業服務，全程協助台商落地投產。

專題演講四：Latest Developments & Opportunities in the Luzon Economic Corridor, Philippines（講者：菲律賓台商總會名譽監事長簡良達）

(一) 人口紅利與商業流程外包（BPO）產業升級

菲國人口約1.2億，年齡中位數僅25歲，具備年輕且充沛的勞動人口優勢，形成重要的人口紅利。目前受到矚目的呂宋經濟走廊涵蓋菲律賓第三區（中呂宋地區）、國家首都區（NCR）及第四甲區（CALABARZON，Region IV-A），區域人口總數約4,335萬，經濟產值占菲國國內生產毛額逾六成。此外，產值達 420 億美元的BPO產業正朝AI轉型，可由 1 位高階人才管理 5–10 個AI Agent，大幅降低成本。

(二)「矽盛世」落地細節與重點基礎建設

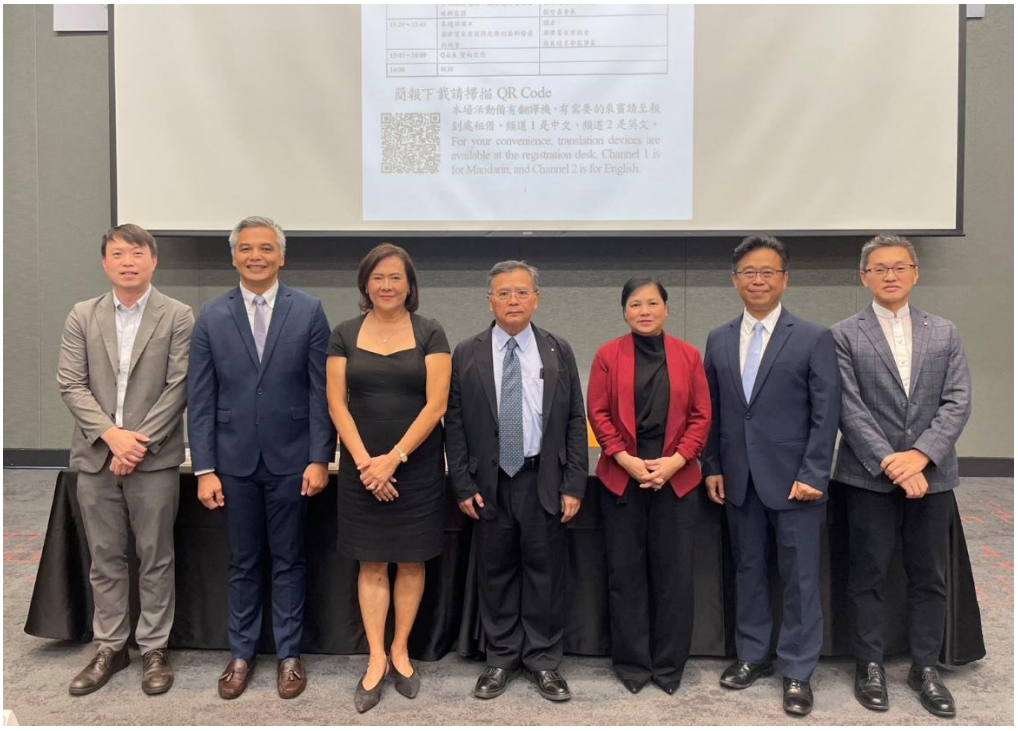
美國國務院與國會合作，成立2.5億美元「Pax Silica 基金」，支持關鍵礦產、關鍵基礎設施及半導體供應鏈相關產業；另新克拉克市4,000英畝的AI原生產業加速中心，預計 2027 年正式啟動、2028 年動工，已吸引 Joby Aviation、Agility Robotics 等國外資企業進駐。為支持極高耗能之 AI 與半導體產業，當地推動長達 212 公里的 蘇比克－克拉克－馬尼拉－八打雁貨運鐵路(SCMB)、電網升級、天然氣與工業海水淡化設施，以優化投資環境。

(三) 台商在菲投資現況與大型開發案

新冠疫情後，台商對菲投資顯著成長，2025 年達 2.57 億美元新高，主要集中於金融保險與電子封測。有意進入菲國市場的台商，建議可考慮入駐大型開發商 Filinvest 於新克拉克市所開發之工業園區，該園區占地

288公頃，由呂宋國際機場開發公司（LIPAD）營運，除獲得菲律賓經濟區管理署（PEZA）認證，近期亦曾接待外交部林佳龍部長及經濟部龔明鑫部長實地考察。

會後針對廠房租賃、電價優惠、關稅及人才媒合等議題進行交流，現場氣氛熱烈，共有近百位企業界人士參加。



貴賓合影：(左起) 菲律賓臺北貿易暨投資中心商務處林彥成投資官、處長 Mr. Anthony Rivera、馬尼拉經濟文化辦事處主席兼駐台代表Ms. Corazon Padiernos、本會邱秘書長、蘇比克-克拉克發展聯盟執行董事Atty. Carminda Fabros、菲律賓台商總會簡良達名譽監事長、蘇比克灣台商協會張哲嘉會長



本會邱秘書長(中)主持綜合座談環節



本場講座現場全景