

出國報告（出國類別：開會）

赴新加坡出席
第15屆亞洲企業高峰會（15th ABS）

服務機關：中華民國工商協進會

姓名職稱：國際處楊茲婷處長

派赴出國/地區：新加坡

出國期間：民國 115 年 07 月 28 日至 115 年 07 月 31 日

報告日期：民國 115 年 08 月 31 日

壹、摘要

亞洲企業高峰會(Asian Business Summit, ABS)係日本經濟團體連合會(KEIDANREN, 簡稱「經團連」)於2010年倡議成立, 旨在促進區域經濟整合, 由12個亞洲國家之14個主要工商團體共同組成。本會自ABS第1屆會議起即積極參與, 歷屆會議皆由理事長親自或委託副理事長、監事會召集人等高階代表出席。

本(第15)屆ABS會議由新加坡商業聯合會(Singapore Business Federation, SBF)與日本經團連共同舉辦, 於7月30日在新加坡舉行, 共有日本、韓國、中國大陸、印度、印尼、馬來西亞、緬甸、菲律賓、新加坡、泰國與我國(本會)等11國之11個工商團體共45位代表參與盛會。本會今年由張宏嘉常務理事代表出席本屆ABS會議, 邱一徹秘書長陪同出席。

為擴大此行效益, 訪星期間除參與高峰會各項議程外, 代表團更先後拜會駐新加坡台北代表處童振源大使、與新加坡製造商總會(SMF)交流, 並晉見新加坡總理黃循財以及會晤星國高級政務部長Dr. Janil Puthucheary。此外, 代表團亦與第33屆亞洲台灣商會聯合總會(亞總)陳舒琴總會長及青商會林奕丞會長等海外台商領袖進行餐敘交流, 針對雙方未來可能合作機會, 進行討論。

目次

壹、摘要.....	1
貳、目的.....	3
參、會議內容與其他活動.....	4
肆、心得與建議.....	27

貳、 目的

本會自1952年成立以來，已成為台灣最具指標性的工商團體，除了扮演企業界與政府之間的橋樑，更致力於推動國際經貿交流，積極參與各項國際會議與活動。自2010年起，本會每年均受邀出席ABS會議，此次由本會張宏嘉常務理事代表出席高峰會，順利達成以下目的：

- 一、參與國際重要高峰會：出席第15屆ABS會議，掌握亞洲經濟展望、地緣政治下之供應鏈韌性、數位經濟與綠色低碳轉型等最新國際經貿趨勢，並與各國代表面對面交流，深化互動關係。
- 二、拓展實質外交與國際地位：此行張宏嘉常務理事晉見新加坡總理黃循財及會晤相關星國部會高層，以民間工商團體身分推動實質交流，突破外交藩籬，提升台灣在亞太區域的政經地位。
- 三、推動多邊與雙邊經貿關係：藉由參與高峰會、與新加坡製造商總會（SMF）及亞總代表交流，加強台灣與新加坡及東協國家之產業連結，並透過張常務理事在高峰會之專題分享，展現台灣在低碳轉型領域之合作價值與寶貴經驗。

參、會議內容與其他活動

本會於7月28日至7月31日期間，由張宏嘉常務理事代表本會赴新加坡出席第15屆ABS會議。本屆ABS會議共有來自日本、韓國、中國大陸、印度、印尼、馬來西亞、緬甸、菲律賓、新加坡、泰國與我國(本會)等11國之11個工商團體共45位代表參與盛會。本會代表團行程表、高峰會議程表及ABS會議各國出席名單如下：

工商協進會赴新加坡出席第15屆亞洲企業高峰會(ABS)行程表
2026年7月28日(二)至7月31日(五)

時間	行程	備註
7月28日(二)		
08:05-12:35	張宏嘉常務理事、邱秘書長、楊處長抵達新加坡(第三航廈)	航班: CI753 桃園-新加坡
15:00	Hotel Ora 飯店 Check In	
16:00	飯店大廳集合，出發前往駐新加坡台北代表處	
16:30-17:30	拜會駐新加坡台北代表處童振源大使	
18:30-20:00	新加坡製造商總會(SMF)晚餐餐敘	
21:00	返抵飯店	
7月29日(三)		
09:00	Hotel Ora 飯店大廳集合，前往 The Ritz-Carlton, Millenia Singapore 飯店	
09:30	抵達 The Ritz-Carlton, Millenia Singapore 飯店大廳集合	
09:45	ABS 各國代表出發前往新加坡總統府	本會出席人員： 張宏嘉常務理事
10:30-11:00	晉見新加坡總理 Lawrence Wong	
11:45	ABS 各國代表返回 The Ritz-Carlton, Millenia Singapore	

時間	行程	備註
12:30-14:30	亞總 33 屆陳舒琴總會長午餐餐敘	
15:00-16:00	出席與新加坡高級政務部長 Dr. Janil Puthucheary 會議 (Dr. Janil Puthucheary 為新加坡永續發展與環境部高級政務部長暨教育部高級政務部長; Senior Minister of State (SMS) for Ministry of Sustainability and the Environment, and Senior Minister of State (SMS) for Ministry of Education of Singapore)	
16:00-16:15	返抵 Hotel Ora	
18:30	與亞總青商會長林奕丞晚餐餐敘	
7 月 30 日(四) 第 15 屆 ABS 會議 (地點: Central Ballroom 1, Resorts World Convention Centre)		
8:40	飯店大廳集合，前往會議場地	
09:00-09:30	Registration & Networking	
09:30-09:45	Welcome Remarks	
09:45-10:45	Plenary 1: Economic Overview and Prospects	
11:00-11:15	Keynote Address delivered by Guest-of-Honour, Ms Grace Fu, Minister for Sustainability and the Environment and the Minister-in-charge of Trade Relations	
11:15-11:25	Photo Ceremony	
11:25-12:15	Plenary 2: Rewiring Asian Connectivity amid rising geopolitical risks - Trade, Infrastructure, and	
12:15-14:15	Networking Lunch	

時間	行程	備註
14:15- 15:05	Plenary 3: Creating Digital Asia - Interoperable, Trusted and Inclusive Digital Economy	
15:05- 15:50	Plenary 4: Achieving Green Growth - Transitioning to a Low-Carbon Asia	張常務理事為第 2 位講者
15:50- 16:10	Coffee Break	
16:10- 16:15	Adoption of Joint Statement	
16:15- 16:20	Handover Ceremony to the 16 th ABS host organization	
16:20- 16:30	Closing Remarks	
18:30- 21:00	ASEAN Night Dinner	
7 月 31 日(五)		
11:15	飯店大廳集合，出發前往機場第三航廈	
13:45- 18:35	張宏嘉常務理事、邱秘書長、楊處長搭機返台	航班：CI754 新加坡-桃園

第15屆亞洲企業高峰會(ABS)議程

15th Asian Business Summit (ABS) 2026

Date: 30 July (Thursday)

Venue: Resorts World Convention Centre

Theme: "Asia's Next Growth Chapter: Digital, Green and Connected Futures"

29 July, Wednesday

Attire: Business formal with tie

Time	Agenda	Participants
1030 –	Courtesy call with Mr Lawrence Wong, Prime Minister of Singapore • Venue: The Istana	One delegate from each member organisation.

30 July, Thursday

Attire: Business formal with tie

Time (TBC)	Segment
0900 - 0930	Registration & Networking
0930 - 0945	Welcome Remarks • Mr Mark Lee, Chairman, Singapore Business Federation (SBF) • Mr Tsutsui Yoshinobu, Chairman, Keidanren
0945 - 1045	Plenary 1: Economic Overview and Prospects Summary reports by several member economies on the challenges and prospects.
	1. Mr Kok Ping Soon, CEO, Singapore Business Federation (SBF)
	2. Mr Noriyuki Hara, Vice Chair of the Board of Councilors, Keidanren
	3. Mr Aye Win, President, The Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry (UMFCCI)
	4. Mr R. Mukundan, President, Confederation of Indian Industry (CII)
1100 - 1115	Keynote Address delivered by Guest-of-Honour, Ms Grace Fu, Minister for Sustainability and the Environment and the Minister-in-charge of Trade Relations: • "Asia in Transition: Building Resilient, Inclusive and Sustainable Growth"
1115 - 1125	Photo Ceremony
1125 - 1215	Plenary 2: Rewiring Asian Connectivity amid rising geopolitical risks – Trade, Infrastructure, and Supply Chain Resilience

	Realising FOIP through the expansion and review of the RCEP, CPTPP, and FTAs/EPAs, resilient and efficient supply chain, logistics efficiency, human resource development, WTO
	1. <i>Mr R. Mukundan, President, Confederation of Indian Industry (CII)</i>
	2. <i>Dr Chul Chung, President, Korea Economic Research Institute and Chief Research Officer, Federation of Korean Industries (FKI)</i>
	3. <i>Mr Ferdinand Ferrer, Co-Chairman, The Philippines-Japan Economic Cooperation Committee, Inc. (PHILJEC)</i>
	4. <i>Mr Masakazu Kubota, Vice Chair, Keidanren</i>
1215 - 1415	Networking Lunch In conjuncture with ASEANext
1415 – 1505	Plenary 3: Creating Digital Asia – Interoperable, Trusted and Inclusive Digital Economy (Cross-border digital trade, AI governance, cybersecurity, digital trust framework, SME inclusion, e-commerce.)
	1. <i>Dr Goh Peng Ooi, Honorary Treasurer, Malaysia-Japan Economic Association (MAJECA)</i>
	2. <i>Mr Hans Lukman, Head of Permanent Committee for Asia Pacific, Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)</i>
	3. <i>Mr Menardo "Butch" Jimenez, Executive Vice-President, Executive Vice-President, Philippine Long Distance Telephone Company</i>
	4. <i>Mr Allan Teng, Founder & Senior Advisor, Workato APAC & Japan</i>
1505 – 1550	Plenary 4: Achieving Green Growth – Transitioning to a Low-Carbon Asia (sustainable supply chains, carbon markets, green financing, energy transition cooperation, AZEC)
	1. <i>Mr Wang Jianjun, Deputy Secretary-General, China Enterprise Confederation (CEC)</i>
	2. <i>Mr Walter H.C. Chang, Executive Director, Chinese National Association of Industry and Commerce (CNAIC)</i>
	3. <i>Koji Sato, Vice Chair, Keidanren</i>
	4. <i>Dr. Phacharaphot Nuntramas, Representative of the Joint Standing Committee on Commerce, Industry and Banking (JSCCIB)</i>
1550 – 1610	Coffee Break
1610 – 1615	Adoption of Joint Statement
1615 – 1620	Handover Ceremony to the 16th ABS host organization. Mr Gary Tang, Hon. Secretary, Malaysia-Japan Economic Association (MAJECA)
1620 – 1630	Closing Remarks - Mr Mark Lee, Chairman, Singapore Business Federation (SBF) - Mr Tsutsui Yoshinobu, Chairman, Keidanren
1830 – 2100	ASEAN Night Dinner To confirm your attendance, please register each attendee via this link

第15屆亞洲企業高峰會(ABS)各國出席名單

Federation of Korean Industries (FKI)

Principle:

Dr. Chul Chung, President of Korea Economic Research Institute and Chief Research Officer, FKI

Chinese National Association of Industry and Commerce (CNAIC)

Principle:

Mr. Walter H.C. Chang, Executive Director, CNAIC

Accompanying:

Mr. Yi-Cheh Chiu, Secretary General, CNAIC

Ms. Wendy Yang, Director of Department of International Affairs, CNAIC

Malaysia-Japan Economic Association (MAJECA)

Principle:

Mr. Gary Tang, Honorary Secretary, MAJECA

Dr. Goh Peng Ooi, Hon. Treasurer, MAJECA

Accompanying:

Ms. Ng Su Fun, Executive Secretary, MAJECA

Mr. Samuel Loh, Programme Executive, MAJECA

China Enterprise Confederation (CEC)

Principle:

Mr. Wang Jian Jun, Deputy Secretary-General, CEC

Accompanying:

Mr. Cong Zhiyong, Consultant, CEC

The Philippines-Japan Economic Cooperation Committee, Inc. (PHILJEC)

Principle:

Mr. Alfred V. Ty, Chairman, PHILJEC

Mr. Ferdinand Ferrer, Co-Chairman, PHILJEC

Mr. Richard Albert I. Osmond, Special Advisor to the Board and Former Chairman, PHILJEC

Mr. Philip B. Sanvictores, Secretary General, PHILJEC

Mr. Menardo "Butch" Jimenez, Executive Vice-President, Philippine Long Distance Telephone Company

Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)

Principle:

Mr. Hans Lukiman, Head of Permanent Committee for Asia Pacific, KADIN

Joint Standing Committee on Commerce, Industry and Banking of Thailand (JSCCIB)

Principle:

Dr. Phacharaphot Nuntramas, Representative, JSCCIB

Accompanying:

Mr. Natthasan Leelabutra, Senior Officer, International Relations Department, JSCCIB

Confederation of Indian Industry (CII)

Principle:

Mr. Chandrajit Banerjee, Director General, CII

Mr. Girish Ramachandran, Chairman, India Business Forum - Singapore, CII

Accompanying:

Mr. Avnish Patnaik, Chief Representative and Head, Singapore, CII

The Republic of the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry (UMFCCI)

Principle:

Mr. Aye Win, President, UMFCCI

Accompanying:

Ms. Khine Khine Nwe, Secretary General, UMFCCI

Singapore Business Federation (SBF)

Principle:

Mr. Mark Lee, Chairman, SBF

Mr. Kok Ping Soon, CEO, SBF

Mr. Allan Teng, Founder & Senior Advisor, Workato APAC & Japan

KEIDANREN

Principle:

Mr. Yoshinobu Tsutsui, Chairman, Keidanren

Mr. Koji Sato, Vice Chair, Keidanren

Mr. Noriyuki Hara, Vice Chair of the Board of Councilors, Keidanren

Mr. Masakazu Kubota, Vice Chair, Keidanren

Accompanying:

Mr. Daiki Sawada, General Manager, Industry & Government Affairs, Business and Operation Planning Department, Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd.

Mr. Jun Hanzawa, General Manager, Corporate Planning Department, Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd.

Mr. Motomitsu Sakai, Deputy General Manager, Government Relations Department, Nippon Life Insurance Company

Mr. Jiro Nakazawa, Project General Manager CEO Office, Secretarial Division, General Administration & Human Resources Group, TOYOTA MOTOR CORPORATION

Mr. Takao Nose, Project General Manager External Affairs Div., TOYOTA MOTOR CORPORATION

Mr. Pras Ganesh, Executive Vice President, Toyota Motor Asia, TOYOTA MOTOR CORPORATION

Mr. Shohei Domon, Project Manager, External & Environment Affairs Division Regional and External Public Affairs Department, Toyota Motor Asia, TOYOTA MOTOR CORPORATION

Ms. Asako Shimosaka, Director, International Cooperation Bureau, Keidanren

Ms. Yumi Simmyo, Director, Chairman's Office, Keidanren

Ms. Chika Mashiko, Senior Manager, International Cooperation Bureau, Keidanren

Ms. Minami Nagano, International Cooperation Bureau, Keidanren

Ms. Kiyomi Nishi, Interpreter

Ms. Masako Namiki (Miller), Interpreter

Ms. Izumi Yamamoto, Interpreter

Ms. Yuka Hara, Interpreter

以下謹簡列本屆會議內容及其他活動紀要：

一、 拜會駐新加坡台北代表處

7月28日下午，本會張宏嘉常務理事及邱一徹秘書長一行3人，前往駐新加坡台北代表處拜會童振源大使，代表處經濟組吳文忠組長及郭紫瑩經濟秘書亦出席會議。童大使首先歡迎本會訪問團訪星，並肯定工商協進會積極參與國際活動，深化台灣與各國經貿交流的努力。他強調台星雙邊關係越趨密切，台灣對東協的投資有高達60%集中於新加坡，且近年來受惠於AI及半導體等產業蓬勃發展，台灣在2025年已成為新加坡的最大貿易夥伴，兩國在2026年的雙邊貿易額持續增長，尤其在半導體等電子產業與金融服務業的表現特別突出，雙邊投資均呈現增加趨勢。根據官方數據顯示，新加坡在2026年上半年的經濟成長率達5.8%，尤其財務資產管理深受外資青睞，吸引外資的規模甚至已超過中國，這也是未來台星雙方可以拓展合作的領域。童大使進一步說明，代表處每年接待超過300個來自台灣的訪團，雙邊交流相當頻繁，他鼓勵台灣企業透過新加坡打進東協市場，外館將樂意提供協助。為持續深化合作，明(2027)年6月將搭配台北國際電腦展，在台灣舉辦台星雙邊會議，重點議題將聚焦於AI、半導體、金融、電子產業與資產管理等領域，規劃邀請重要產業高層及公協會代表出席活動，以提升產業交流綜效。

本會張宏嘉常務理事亦肯定新加坡在國際經貿上所扮演的關鍵角色，並分享渠個人經營之豐群水產的跨國營運經驗。豐群水產係全球前3大鮪魚貿易商之一，總部設在高雄，其業務涵蓋鮪魚採購、船隊服務、物流及品牌經營，並擁有美國知名鮪魚品牌「大黃蜂」等品牌。該公司於10多年前便在新加坡設立公司，並曾以新加坡為據點將業務延伸至巴布亞紐幾內亞，有鑑於星國健全穩定的金融環境，目前該公司正考慮重回新加坡，設立企業全球營運中心。另，張常務理事亦同意童大使觀點，認為台灣各產業公協會應加強與新加坡產業交流，並透過聯合籌組經貿訪問團等跨會合作，加強產業號召力，提高實質對接層級。本會邱一徹秘書長則補充本會是台灣歷史最悠久的工商組織，會員多為大型企業，總產值約佔全國GDP的69%，長期以來與新加坡維持著極為密切的合作關係。除了於2024年與新加坡製造商總會(SMF)簽署合作MOU，此行主要目的為出席由新加坡商業聯合會(SBF)與日本經團連所主辦之第15屆亞洲企業高峰會。本會期盼能在現有的合作基礎上，持續推動並深化台星雙邊產業鏈結與商務交流。



本會張宏嘉常務理事(中)與童振源大使
(右)就台星關係交換意見



本會張宏嘉常務理事致贈紀念品給
童振源大使

二、 新加坡製造商總會(SMF)晚餐餐敘

本會訪團於7月28日晚間與新加坡製造商總會(SMF)進行晚餐餐敘，由SMF會長陳展鵬(Mr. Lennon Tan)率副會長Mr. Melvin Tan、理事曾海強共5位代表參加。陳會長表示渠甫於今年6月率團訪台，並與本會進行交流，此次很高興能在星國接待本會訪團，進一步加強兩會簽署MOU之合作關係。張宏嘉常務理事指出台星兩國文化相近、產業互補性高，尤其受益於AI等高科技發展，雙邊經貿互動日益頻繁，透過工商協進會與SMF所搭建之交流平台，必能實質推動雙邊會員企業之媒合與商機。席間，雙邊就新加坡與台灣在製造業、工業4.0、AI應用、跨境經貿(如柔佛-新加坡經濟特區)與智慧移動等領域的交流與合作機會，交換意見。



本會張宏嘉常務理事(左3)與SMF陳展鵬會長(右5)
等餐敘貴賓合影

三、 ABS代表晉見新加坡總理黃循財

7月29日上午，主辦單位安排ABS代表晉見新加坡總理黃循財。黃循財總理致詞時表示全球商業環境已然改變。地緣政治風險已成為企業必須應對的現實。他認為亞洲各國應竭盡所能維護一個穩定、可預測且以規則為基礎的經商環境，使企業能夠安心投資和營運。新加坡亦將繼續秉持這些原則，並透過東協以及區域全面經濟夥伴關係協定（RCEP）和全面與進步跨太平洋夥伴關係協定（CPTPP）等更廣泛的經濟整合框架，加強區域夥伴關係。本會張宏嘉常務理事於會中則針對星國如何因應少子化所帶來之衝擊提問，黃循財總理回應人口減少乃國安問題，其施政首重降低育兒家庭之焦慮感，並提供必要之支援系統與措施，具體減少家庭負擔。



本會張宏嘉常務理事(右4)與其他ABS代表與
新加坡總理黃循財(左7)合影

四、 第33屆亞洲臺灣商會聯合總會陳舒琴總會長午餐餐敘

本會張宏嘉常務理事於7月29日中午，與第33屆亞洲臺灣商會聯合總會（亞總）陳舒琴總會長及李書慧財務長餐敘。陳總會長歡迎張常務理事訪星，指出工商協進會與亞總於今年3月簽訂合作備忘錄(MOU)以來，雙邊交流越來越密切，並特別感謝本會協辦亞總於7月中旬在台中所舉辦的兩場論壇，雖然渠已從總會長一職卸任，但期盼與協進會保持密切交流，攜手促進海內外台商共同福祉，推動台商生態系圈2.0之願景。張常務理事肯定亞總透過跨界合作與資源共享，協助台商因應全球供應鏈重組及AI浪潮等挑戰，持續強化全球布局與競爭優勢，並強調協進會與亞總未來可串聯國內外產業能量，建立全球台商經濟合作網絡。渠同時分享此趟訪星的心得與觀察，看好台星雙方未來在金融資產、半導體以及智慧製造等領域的合作潛力。



本會張宏嘉常務理事與33屆亞總陳舒琴總會長
於餐敘後合影

五、 出席與新加坡高級政務部長 Dr. Janil Puthucheary會議

7月29日下午，本會訪團出席與新加坡高級政務部長 Dr. Janil Puthucheary 之會議，該會議係由亞太商工總會(CACCI)與新加坡製造商總會(SMF)安排，屬 CACCI 會長出訪新加坡行程。Dr. Puthucheary 為星國永續發展與環境部高級政務部長暨教育部高級政務部長，主要負責制定和實施與新加坡環境、水資源和食品相關的政策。在這場於 SMF 總部舉行的座談會中，主要討論議題包括：(1)如何協助中小企業因應氣候變遷所帶來的挑戰並成功轉型；(2)如何推動循環經濟與提高資源韌性，實現互利共贏。Dr. Puthucheary 強調永續發展與經濟競爭力並非相互矛盾，願意及早推動綠色轉型的企業將在未來佔有更大的發展優勢。然而，任何經濟體或企業都無法獨力推動轉型，公私合作至關重要，國際交流亦不可或缺，方能建立一個永續且更具韌性的未來。



本會張宏嘉常務理事(左6)與新加坡高級政務部長
Dr. Janil Puthucheary (右8)、CACCI會長
Mr. Peter McMullin AM (右9)等貴賓合影

六、 亞洲臺灣商會聯合總會青商會林奕丞會長晚餐餐敘

7月29日晚間，本會訪團與亞洲臺灣商會聯合總會(亞總)青商會林奕丞會長、新加坡台北工商協會青商會高誌宏會長、戴登傑活動長、馬來西亞柔佛州台灣商會龔萬峻副會長等青年企業家進行交流餐敘。林奕丞會長首先介紹出席餐敘之青年代表來自各行各業，包括人力資源、科技業、資產管理、造紙業等，渠等工作之餘亦培養深厚交情，並時常舉行聯誼活動，十分活躍。本會張宏嘉常務理事回應表示，台商就是台灣國力的延伸，很開心此行有機會與在外打拼的年輕世代交流，期待未來協進會能有更多與海外台商合作的機會，他同時分享經營跨國企業的寶貴經驗，提供在場青商代表借鏡。本會邱一徹秘書長則介紹工商協進會之沿革與主要活動，特別是本會設有青年事務委員會，成員多為企業第二代或傑出的年輕企業家，鼓勵雙方可加強交流互動，拓展商務網絡與實質合作契機。



七、 第15屆亞洲企業高峰會

(一)開幕歡迎詞

新加坡工商聯合總會 (SBF)主席李堅輝(Mr. Mark Lee)致詞表示新加坡非常榮幸主辦第15屆亞洲企業高峰會 (ABS)。ABS自2010年創立以來，規模年年擴大，如今已成為連結亞洲商界領袖、探討核心經濟議題的重要平台。此外，本屆峰會適逢新加坡與日本建交60週年，充分展現兩國之間深厚的經濟鏈結與合作關係。渠指出，目前全球面臨高度不確定性，主要挑戰包含：地緣政治緊張局勢升溫、供應鏈碎片化、科技的快速發展與轉型，以及急迫的氣候變遷危機。因此本次高峰會討論議題將聚焦於3大主軸：(1)強化區域連結性與建立具韌性的供應鏈；(2)建構互信且具共通性的數位經濟；以及(3)推動綠色

成長與低碳轉型。李主席最後重申新加坡將持續作為企業值得信賴且可靠的夥伴，成為連結全球企業與亞洲的橋樑，同時堅定支持開放貿易與多邊合作，致力與各方共同擘劃數位貿易與永續發展等領域之解決方案。

日本經團連會長筒井義信(Mr. Tsutsui Yoshinobu)首先誠摯感謝新加坡工商聯合總會(SBF)主辦本屆ABS會議，此次是ABS自2010年首次召開以來，繼2016年後第2次在新加坡舉辦。筒井會長指出當前亞洲經濟面臨包括國際秩序與地緣政治風險、供應鏈與能源危機以及新興科技風險等多重挑戰。渠強調，面對這些跨國界的挑戰，企業界不能僅是袖手旁觀，亞洲各國須緊密合作以維持與強化國際秩序。因此，他期盼今日齊聚一堂的商業領袖透過ABS平台，分享各國在各領域之最新進展與策略，共同為亞洲的永續發展與繁榮找到新方向。



新加坡工商聯合總會主席李堅輝
致開幕歡迎詞



日本經團連會長筒井義信致詞

(二)全體會議一：「經濟概況及展望 (Economic Overview and Prospects)」

本場次會議由新加坡、日本、緬甸及印度之代表針對各國最新經濟發展、所面臨之挑戰與未來展望發表專題演講。新加坡工商聯合總會(SBF)執行長 Mr. Kok Ping Soon 指出全球經濟的運作模式正從追求低成本與快速生產，轉向多元化與「可信任採購」，而關稅等各項貿易措施，已逐漸成為各國確保國家安全的工具。即使如此，新加坡整體經濟仍展現韌性，今年第2季的經濟成長率達到5.7%的水準。目前國內市場呈現「K型經濟」發展，部分企業受惠於全球科技與半導體需求表現亮眼，但眾多中小企業仍面臨高成本與需求疲軟的壓力。Mr. Kok 進一步分析，星國當前的挑戰在於如何確保經濟成長能嘉惠全體國民，政策重點為如何協助企業進行數位化與國際化轉型，以提升整

體經濟發展。另，因應 AI 浪潮，新加坡將致力於加速推動 AI 之實務應用，並針對網路安全與負責任的使用方式建立信任機制。

日本經團連理事會副主席原典之(Mr. Noriyuki Hara) 看好日本前景，除了經濟成長正逐漸擺脫 30 年的低成長期，今年 3 月的期中財報亦反映日本上市公司獲利已連續 5 年創下歷史新高，產業界展現出非常強烈的擴張投資意願。在公部門政策方面，日本政府於今年所發布的經濟與財政營運改革基本方針中，明確推動了以民間企業為核心的投資政策。在公私部門協力的戰略下，2040 年前將針對 17 個戰略領域與 62 項核心技術，投入超過 370 兆日圓的發展資金，預期能將日本經濟成長率提升至 3% 以上。預估至 2040 年，日本國內生產毛額 (GDP) 將增加約 6 成，達到 1 千 1 百兆日圓的規模。另一方面，原副主席也不諱言在經濟復甦的同時，日本仍面臨少子化、人口高齡化及勞動力短缺等嚴峻挑戰，同時也與其他亞洲國家一樣，受到全球地緣政治風險及通膨的影響。渠呼籲亞洲各國應在貿易投資、供應鏈韌性、創新發展及能源來源多元化等領域，強化國際合作關係。

緬甸商工總會(UMFCCI)秘書長 Ms. Khine Khine Nwe 引述亞洲開發銀行 (ADB) 預測數字，亞太地區今年整體 GDP 成長率約為 4.9%，明 (2027) 年則可望達到 5.1%，但亞洲各國依舊面臨氣候變遷、地緣政治以及人口結構改變等共同挑戰，需要透過提升區域產業鏈結與經濟整合來維持成長。Ms. Khine 指出緬甸具備進入東亞、東南亞及南亞龐大市場的地緣優勢，為了強化跨國連結，該國積極參與印緬泰三邊公路、中緬經濟走廊等多項區域交通計畫。另，緬甸除了輸出稻米、豆類及玉米等農產品，維護區域糧食安全，在食品加工與包裝等領域亦深具投資潛力，目前正尋求冷鏈物流、現代化倉儲及農業科技方面的合資機會。渠也分享該商會在推動國家經濟成長所扮演的角色，包括協助外資了解政府政策與法規環境、促進勞工權益與推動負責任的商業行為以及積極投入天災應變與人道救援體系等。

印度工業總會(CII) 新加坡印度商業論壇主席 Mr. Girish Ramachandran 在其簡報中分享，根據國際貨幣基金組織 (IMF) 與世界貿易組織 (WTO) 等國際機構的數字來看，雖然全球總體經濟面對不確定性，但印度經濟成長力道強勁，在各級產業穩健帶動下，2025 至 2026 年的 GDP 成長率達到 7.7%。渠認為 AI 等高科技已成為推動經濟發展的核心力量，AI 相關產品貿易額在 2025 年大幅攀升了 22%，達到 4.18 兆美元，是當年度全球貿易額總的 42%。其中，亞洲地區 AI 產品貿易量又占全球 AI 產品總貿易量的 62%，反映出亞洲在半導體與電子供應鏈中的強大優勢。Mr. Ramachandran 呼籲亞洲各國協力整合科技與經濟架構，並提出「SCALE」五大戰略，包括 S (Secure)：鞏固半導體、雲端運算、電信網路與數據安全等數位基礎設施之安全性、C (Connect)：建立連結亞洲各國之跨國區域網路，涵蓋跨界支付、數位貿易文件與網路安全等框架、A (Apply)：推動可普及應用的 AI

相關服務、L (Lead)：引領數位與綠色雙軸轉型、以及 E (Equip)：結合產官學研能量，攜手活化人才培育生態系。

在本環節的意見交流中，本會邱一徹秘書長亦發表看法，他指出台灣在半導體與高科技製造等領域的實力與亞太各國的資源及市場形成互補優勢，他因此呼籲各國支持台灣參與體制內的經濟運作，如加入跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP)、區域全面經濟夥伴協定(RCEP)等經濟整合架構，台灣不僅可協助建構穩定且具韌性的產業供應鏈，更能推動區域永續經濟發展，達到雙贏目標。



本會張宏嘉常務理事(左2)與新加坡工商聯合總會(SBF)主席李堅輝(右2)、執行長Mr. Kok Ping Soon於會議場邊交流



本會邱秘書長於意見交流環節中發言

(三)主題演講

新加坡永續發展與環境部長暨主管貿易關係部長傅海燕(Ms. Grace Fu)以「轉型中的亞洲：建構具有韌性、包容性和永續性的成長(Asia in Transition: Building Resilient, Inclusive and Sustainable Growth)」為題發表專題演說。渠指出亞洲未來成長將取決於如何應用科技創新、掌握綠色經濟轉型商機以及在充滿挑戰的外部環境中維持跨國經濟鏈結。隨著日益升高的地緣政治情勢，各國政府正重新建構經濟安全，而企業的供應鏈策略也從過去追求高效率，轉向建立多元化且具韌性的產業供應鏈。然而，在追求經濟安全與韌性的過程中，應避免製造新的貿易障礙。渠強調，真正的經濟韌性必須建立在對於體制及合作夥伴之間的深厚信任上。她亦提到，亞洲各國透過支持 RCEP 與 CPTPP 等倡議，展現對開放市場與國際合作的堅定支持，然而這些貿易協定的價值在於具體實踐，方能提供企業一個穩定、開放且可預測的商業環境。

面對數位治理、AI 應用、氣候變遷與供應鏈韌性等多重挑戰，傅部長呼籲各國公私部門必須在 3 大關鍵領域深化合作。首先是提升亞洲區域之數位連結，建立可靠且互通的框架，來促進跨國數據交換、數位

身分認證與 AI 治理。其次是加速綠色轉型，協助企業因應氣候變遷與日益嚴格的永續目標，提升亞洲長期競爭力。最後則是加強區域韌性，為產業界創造更多合作契機。



(四)全體會議二：「在日益升高之地緣政治風險下重塑亞洲區域鏈結 – 貿易、基礎設施和供應鏈韌性(Rewiring Asian Connectivity amid rising geopolitical risks – Trade, Infrastructure, and Supply Chain Resilience)」

在本場全體會議，各國代表分享如何透過各項策略，推動自由開放的印太地區，具體策略包括：持續擴展區域全面經濟夥伴協定(RCEP)、跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP)和自由貿易協定(FTAs)/經濟夥伴關係協定(EPAs)等經濟整合架構、建構高效且具韌性的供應鏈、提高物流效率、促進人力資源培育以及強化 WTO 功能等。印度工業總會(CII)新加坡印度商業論壇主席 Mr. Girish Ramachandran 於演講中分析，亞洲經濟正經歷重大轉變，發展核心已從傳統的港口與道路等實體基礎設施，轉向由半導體、雲端運算、支付網路及 AI 等數位科技主導，科技已成為驅動全球經濟的核心基礎設施。為因應此趨勢，Mr. Ramachandran 提出了「STACK」發展策略框架，即未來區域整合發展之 5 大關鍵層面：(1) 運用 AI 與物聯網打造智慧供應鏈；(2) 建置結合安全性與數位身分認證之網路信任機制；(3) 推動各國數位系統之互通性架構；(4) 發展應用永續能源之資料中心；(5) 積極培育具備跨領域知識的人才。渠表示亞洲具備製造與科技優勢，未來的發展關鍵在於如何有效連結各經濟體與技術，若能成功落實「STACK」策略，必能打造出更具智慧、彈性及包容性的經濟體系。

韓國工業總會(FKI)首席研究長、韓國經濟研究院院長 Dr. Chul Chung 演講指出，面對地緣政治壓力，如何提高信任度與經濟安全已成為各國發展貿易的重要考量因素，促使供應鏈模式從追求低成本轉向風險預防。他認為亞洲應採取有限度的開放策略，歡迎各方攜手發展有利的領域，同時亦須針對可能的風險進行適度控管，以確保經濟安全不淪為保護主義的藉口。他鼓勵各國公私部門採取 3 大優先行動，以兼顧區域永續成長與經濟發展：(1)透過資訊共享與預警機制提升區域供應鏈能見度；(2)推動透明且互通的可信賴基礎設施；以及(3)落實 RCEP 與東協數位經濟框架協議 (DEFA)等現有區域合作架構以創造商機。

菲日經濟合作協會(PHILJEC)共同理事長 Mr. Ferdinand Ferrer 表示，亞洲是全球最具活力的貿易走廊，全球逾 6 成的經濟成長動能都來自亞太國家，但過去的經濟發展模式正受到地緣政治局勢的挑戰。面對供應鏈重組，亞洲未來的關鍵在於維持市場鏈結性並強化供應鏈韌性。他強調，真正的供應鏈韌性並非將產線移回國內，而是拓展多元化供應管道並建立具預警能力的智慧化供應鏈。渠鼓勵亞洲採取以下 3 大優先行動，以有效控管風險：(1)建立資訊共享機制以提升供應鏈可見度；(2)投資可跨國連結的實體與數位基礎設施；以及 (3)落實 RCEP 與 CPTPP 等區域框架以實質惠及中小企業。面對經濟民族主義崛起，亞洲各國政府與企業須攜手合作，積極將當前的地緣政治挑戰轉化為長期競爭優勢，打造永續韌性經濟體系。

日本經團連副會長久保田正和 (Mr. Masakazu Kubota)分享並剖析當前全球貿易所面對的挑戰。渠點出地緣政治對立、供應鏈斷鏈與保護主義抬頭等變數，已嚴重影響自由開放的國際經濟秩序。為此，世界貿易組織 (WTO) 的存在與運作有其必要性，他呼籲政府與產業界攜手推動 WTO 改革，特別是強化「爭端解決機制」的效能。在深化區域合作方面，久保田副會長認為應積極推動「印太經濟架構」(Indo-Pacific Economic Framework, IPEF)，並在堅守高標準的前提下擴大「跨太平洋夥伴全面進步協定」(CPTPP)的影響力，同時深化與東協等區域組織的合作。此外，因特定國家不合理的出口管制及政府過度補貼所造成的產能過剩問題，各國應合作建立公平的競爭規範，並建議於明(2027)年的 RCEP 檢討會議中，正式導入明確的產業補貼規範。



本會張宏嘉常務理事(右2)與菲日經濟合作協會 (PHILJEC)理事長Mr. Alfred V. Ty (左2)、
共同理事長 Mr. Ferdinand Ferrer (右1)合影

(五)全體會議三：「建構數位化亞洲 - 互通、可信賴和普惠的數位經濟 (Creating Digital Asia - Interoperable, Trusted and Inclusive Digital Economy)」

本場全體會議討論主題包括跨境數位貿易、AI 治理、網路安全、數位信任框架、中小企業包容性及電子商務等。馬來西亞-日本經濟協會 (MAJECA)榮譽財務長 Dr. Goh Peng Ooi 分析，目前世界各國皆傾全力發展 AI 技術，並採取截然不同的策略：美國投入龐大資金致力研發最新技術，但卻面臨商業應用普及化的挑戰；中國則展現高度實用主義，集中資源開發能迅速產生經濟效益的應用技術。而日本雖在數據與人才規模上不及美中兩國，卻擁有深厚的工業基礎，在技術應用領域具備獨特優勢。Dr. Goh 認為日本應專注發展「中型 AI」，亦即不盲目追逐大型語言模型，而是針對特定領域結合既有硬體優勢，進而建立中階技術優勢。他總結表示，AI 應用場景多元，故亞洲各國應依據自身產業優勢打造專屬的發展路徑，方能在未來的科技競爭中脫穎而出。

印尼商工總會(KADIN)亞太事務常設委員會主席 Mr. Hans Lukiman 於演說當中探討 AI 發展的本質與全球趨勢，並指出 AI 不僅僅是一項技術突破，其核心更是與精密數學與科學相關。面對全球的 AI 熱潮，渠觀察各國所提供之相關基礎教育仍顯不足，他認為唯有透過紮實的教育訓練，讓使用者真正理解 AI 的本質與運作邏輯，才能避免盲目跟風，並確保 AI 技術發展符合實務需求。

菲律賓遠距電話公司執行副總 Mr. Menardo “Butch” Jimenez 分析，在全球 AI 發展上，數位經濟除了必須以法規遵循為依歸，信任更是決定資料運用方式與經濟價值的重要關鍵。因此，各國必須共同建立

跨國資料流通規範，在資料主權與隱私保護間取得平衡。他更鼓勵亞洲國家加強區域整合，摒棄競爭的惡性循環，改採競合策略以穩固全球經濟引擎地位。他於結論時指出，真正的信任源於「責任歸屬」（Accountability）與「誠信」（Integrity），期許各界以此高標準確保資料之合理使用，而這兩者的英文縮寫恰巧也是「AI」，精準地呼應了其演說之核心主軸。

Workato 亞太及日本分公司創辦人暨資深顧問 Mr. Allan Teng 分享其橫跨新加坡、美國矽谷與日本的多元創新經驗，點出當前企業在推動數位轉型時所面對的共同挑戰：如何將 AI 從初期測試階段轉化為創造實質價值的助力。為解決此一痛點，Mr. Teng 提出 3C 關鍵策略：(1)連結性（Connectivity），AI 必須與企業內部系統、資料庫及作業流程整合，打造數位經濟的發展基礎；(2)協作（Collaboration），亞洲各國政府與產業應打破各自為政的孤立局面，透過共享資源與經驗來建立互信之跨國合作架構；(3)文化（Culture），意即科技本身無法改變企業組織，唯有人能驅動變革，故企業領導者必須致力於塑造鼓勵創新、包容失敗且支持永續學習的組織文化，因為真正成功的 AI 轉型，其本質即是領導力的轉型。總結而言，亞洲未來的成功不僅仰賴最先進的科技，更取決於能否徹底落實連結性、協作與文化這 3 大要素，共同推動充滿活力與創新的數位亞洲。



本會張宏嘉常務理事(左2)與馬來西亞-日本經濟協會(MAJECA)榮譽財務長Dr. Goh Peng Ooi(左1)、榮譽秘書Mr. Gary Tang (右2)合影

(六)全體會議四：「實現綠色成長－推動亞洲低碳轉型（Achieving Green Growth – Transitioning to a Low-Carbon Asia）」

本場次會議討論主題包括：永續供應鏈、碳市場、綠色融資、能源轉型合作等，由講者分享亞洲各國推動綠色轉型之最新發展趨勢。中國企業聯合會副秘書長王建軍表示亞洲係全球經濟成長最快且能源消耗

佔比高的地區，無疑是綠色轉型的關鍵場域，對亞洲企業而言，永續發展已從選擇題轉變為攸關生存與競爭力的必答題。渠認為企業主必須推動產業轉型，將低碳製造納入長遠發展戰略，並由大型龍頭企業帶動中下游廠商跟進，同時透過技術創新，打造接軌國際標準的綠色工廠與產業供應鏈。然而，各國在永續進程與技術水準上存在明顯差異，公部門必須協助傳統高碳排產業化解因轉型而產生的成本壓力。他最後呼籲深化區域鏈結，透過產業合作、市場互通、金融賦能及綠色標準認證等措施，建立亞洲低碳發展生態系。

本會張宏嘉常務理事以「更綠色的未來：台灣的行動與亞洲的團結合作」為題發表專題演講¹，分享台灣邁向綠色經濟的具體行動與推動亞洲合作的願景。張常務理事指出，台灣在推動經濟發展的同時亦致力於兼顧環境保護，並設定於 2050 年實現淨零碳排目標。為落實永續發展，台灣政府正積極推動 3 大政策：(1)2026 年實施碳費制度，對排碳大戶徵收每噸新台幣 300 元的碳費，並對提出有效減碳計畫的企業提供優惠費率；(2)全面推動循環經濟，擺脫傳統「製造、使用、丟棄」的線性模式；(3)發展綠色金融，截至 2025 年底，金融機構與投資人已投入超過 4.9 兆新台幣推出各項金融投資專案。除了政府的政策引導，社會與企業的參與對綠色轉型同樣關鍵，例如獲頒臺灣循環經濟獎的吉祥科技，便成功將醫療廢棄物回收再製為安全的綠色材料。此外，為引導市場資金，台灣亦於今年推出綠色證券認證，提供投資人選擇投資標的之參考。面對無國界的氣候挑戰，渠呼籲亞洲國家應在 4 個核心領域深化合作：建立共享的亞洲碳交易市場以確保公平規範、打造匯聚跨國資源的綠色投資平台、推動跨境廢棄物料與綠色技術共享機制，以及開展綠色就業技能跨國培訓計畫。台灣期望結合自身的科技優勢與亞洲各國合作，攜手共創一個更潔淨、健康且繁榮的永續未來。

日本經團連副會長佐藤恒治 (Mr. Koji Sato) 亦認為氣候變遷為全球無可迴避的共同挑戰，且在近期地緣政治動盪的背景下，維持能源安全更是推動綠色轉型 (GX) 的關鍵。渠表示日本正致力於推動在 2050 年實現淨零碳排的目標，並將綠色轉型視為重塑產業結構與驅動經濟成長的新契機。有鑑於亞洲各國的產業發展與能源供需現況各異，佐藤副會長特別強調推動綠色經濟必須採取多元路徑策略，避免將單一解決方案套用於所有國家。以汽車產業為例，除了發展純電動車外，亦需結合油電混合、燃料電池車等多元車款，並積極探索氫能與生質燃料的最佳組合，以利各國依自身條件彈性規劃減碳藍圖。同時，渠呼籲亞洲各國強化區域合作，由公私部門協力推動大型跨國減碳專案，並建立統一的認證體系。另因應 AI 浪潮與電動車所帶動的龐大電力與電池需求，各國須共同建構完善之循環經濟體系，以確保資源有效利用，共創亞洲綠色永續生態圈。

¹ 完整講稿請見附件一

泰國商工暨銀行聯合委員會(JSCCIB) 代表 Dr. Phacharaphot Nuntramas 分享泰國正積極開發潔淨能源並強化數位基礎設施，以因應 AI 產業所帶來的龐大能源需求。為提升長期競爭力，渠建議亞洲必須做好能源準備，亦即確保穩定且可負擔的潔淨能源，讓能源安全與綠色轉型齊頭並進，同時建構明確的氣候政策框架，例如泰國致力推動氣候變遷法與打造碳交易市場，以提高企業對於綠色投資的信心。在金融面向，他認為完善的投資生態系將有助於綠色經濟的發展，除了實體基礎設施外，更需優化制度、培育技術人才與促進公私部門協作合作。政府亦應鼓勵金融機構推出融資方案，協助中小企業順利度過綠色轉型的挑戰。Dr. Nuntramas 強調，亞洲各國具備製造規模、產業創新與科技領先等多樣化優勢，為深化技術共享、擴大永續金融與建構韌性供應鏈的基石。



本會張宏嘉常務理事以「更綠色的未來：台灣的行動與亞洲的團結合作」為題發表專題演講



本會張宏嘉常務理事(左2)與日本經團連會長筒井義信(右2)於會場合影

(七)發表共同聲明：

本屆 ABS 會議於議題討論後，由與會各國代表發表共同聲明²，要點如下：2026 年 7 月 30 日，11 個經濟組織於新加坡舉行第 15 屆亞洲商業高峰會。面對保護主義、中東情勢動盪、氣候變遷及人工智慧 (AI) 快速發展所帶來的不確定性與挑戰，與會代表同意深化合作，並以持續培育人才為基礎，聚焦下列 4 大領域以促進亞洲之永續繁榮：

1. 提升亞洲供應鏈的韌性與穩定性

中東局勢凸顯了亞洲高度仰賴進口能源的脆弱性。亞洲是全球供應鏈的樞紐，任何因能源短缺所造成的產線中斷都會影響全球經濟發展。我們呼籲透過「亞洲廣泛能源與資源韌性夥伴關係

² 共同聲明完整版本請見附件二

（POWER Asia）」與「亞洲淨零排放共同體（AZEC）」等多邊機制，強化能源供應與石油儲備系統。同時，應推廣液化天然氣、擴大再生能源與普及節能技術，以促進能源供應多元化。

2. 維護並強化以規則為基礎、自由開放的國際經濟秩序

亞洲應透過經濟夥伴協定（EPA）、自由貿易協定（FTA）及 RCEP 等經貿架構進一步深化區域整合。擬於 2027 年舉行的 RCEP 檢討會議應致力擴大貨品適用範圍並加速降稅。CPTPP 受理新成員入會則應嚴守高標準規範、遵守貿易承諾及成員共識等 3 原則。此外，推動 WTO 改革至關重要，應盡快恢復爭端解決機制，並將電子商務及投資便利化協定納入 WTO 法律框架。

3. 透過數位發展與 AI 創新提升競爭力

數位發展與 AI 技術對於提升生產力及產業競爭力不可或缺。各國應合作建立安全、可靠的 AI 生態系統，並秉持以人為本的原則避免過度監管阻礙創新。此外，跨境數據流動是 AI 發展的基礎，應針對跨境數據交換制定國際互通規則、加強隱私與資料保護，並推動永久禁止對跨國傳輸之電子數據徵收關稅。

4. 推動實現碳中和之倡議

亞洲溫室氣體排放量佔全球約一半的比例，且電力需求預期將大幅成長，各國追求經濟成長的同時必須兼顧減碳與能源安全。我們呼籲政府應根據自身國情，透過 AZEC 等框架推動液化天然氣、氫氣、氨氣及再生能源計畫，制定務實且多元的綠色轉型路徑。同時，應改善廢棄物管理與回收機制以實現循環經濟，並確保資源之穩定供應。

肆、心得與建議

- 一、出席國際會議有助鞏固台灣國際地位：亞洲企業高峰會(ABS)成員係由12個亞洲國家之14個主要工商團體共同組成，各國出席代表皆為各協會/商會之會長或副會長等高階商務領袖，故本會自第一屆高峰會起即積極參與活動，透過每年舉辦一次的高峰會與各國工商團體進行互動交流，並建立深厚之友好關係。本次行程中，本會張宏嘉常務理事偕同其他ABS代表晉見新加坡總理黃循財，並參加與新加坡永續發展與環境部暨教育部高級政務部長Dr. Janil Puthucheary 之對談會議。此類高規格的對話與拜會行程，凸顯了各國工商業在亞洲供應鏈中的關鍵角色，對於強化台灣實質國際地位具有重大意義。為持續擴大民間商業外交效益，爭取更高層次國際交流，未來我國工商團體應持續出席此類國際組織，實質提升台灣的國際參與度與能見度。
- 二、分享成功經驗提升經貿影響力：在本屆ABS會議中，大會邀請到星國永續發展與環境部長暨主管貿易關係部長傅海燕發表專題演講，而本會張宏嘉常務理事更於會中發言，分享台灣企業在淨零碳排與綠色經濟的實力，亦透過參與大會聯合聲明的通過，確保台灣在亞太區域經濟整合進程中不被邊緣化。呼應本次高峰會探討之「數位轉型」與「綠色成長」主題，建議台灣可利用半導體、資通訊與低碳環保技術的優勢，轉化為與新加坡及東協國家洽談經貿合作或推展產業對接的核心重點。
- 三、鏈結海外台商網絡厚植台灣經貿實力：透過與亞總陳舒琴前總會長及青商會林奕丞會長等青年企業家的對話，本會進一步了解海外台商在東協等國際市場的深度佈局與亮眼成果，並深刻體會到面對地緣政治風險時，台商網絡有助於台灣企業重新調整並維護供應鏈韌性。針對亞總及青商會等在地台商資源，本會未來將持續深化與渠等之交流與合作，透過結合國內外商界資源，協助新一代台商與本會青年事務委員會或其他國內產業對接，共同拓展東協與印太市場的經貿版圖，深化與海外台商組織的跨世代結盟，穩固我國在全球供應鏈之不可替代性。

Remark by Mr. Walter Chang, Executive Director of CNAIC

Topic: A Greener Future: Taiwan's Actions and Teamwork in Asia

Good afternoon, everyone. Thank you for having me here.

Today, I want to talk about how Taiwan is becoming a greener economy, and what we can do together across Asia.

Like many places and countries, Taiwan wants to develop its economy but must protect our planet at the same time. Our big goal is to reach Net Zero emissions by 2050. We are already seeing the progress: Taiwan has successfully reduced its greenhouse gas emissions for the past three years.

Saying we want to reach Net-Zero is easy, but actually doing it takes very hard work. Today, I want to share the ongoing steps that Taiwan is taking right now, from government rules to everyday life, and how we hope to work together with all of Asia.

Paragraph 1: Government action

Let me first start with our government. The Taiwanese government is focusing on three major steps.

First, we have officially implemented a carbon fee system. Starting in 2026, large emitters will pay 300 New Taiwan Dollars, or about 9.5 US Dollars, for every ton of carbon they release. However, if companies create smart plans to reduce their emissions, they can pay a much lower rate. This system pushes companies to find cleaner ways to do business.

Second, we are promoting a circular economy. Taiwan has had a national recycling strategy since the late 80s. Now, we are shifting from a “take, make, dispose” model, or a linear economy, to a circular economy where nothing goes to waste.

Third, we are focusing on green finance. Because a shift to clean energy is expensive, under our Green and Transition Finance Action Plan, banks and investors committed over 4.9 trillion New Taiwan Dollars toward green projects by the end of 2025.

Paragraph 2: Action by civil society and businesses

But the government cannot do this alone. The real power comes from our businesses and our citizens.

(Case 1)

In Taiwan, private organizations are doing amazing things. A great example is the Taiwan Circular Economy Awards, hosted by a think tank in Taiwan. Recently, at their 6th annual awards, a company named G-shine Well-tech (吉祥科技) won the

competition, taking plastic medical waste and recycling it into brand new, safe and green materials. This shows how innovation can help to solve big problems like medical waste disposal.

(Case 2)

At the same time, to help people invest their own money wisely, Taiwan is launching “green stock designations” (綠色證券認證) in 2026. This makes it easier for investors to see which companies are truly eco-friendly, which helps to promote green products and services.

Paragraph 3: Prospects for International Cooperation and Suggested Approaches

But pollution or greenhouse gas emission does not stop at country borders. To really address climate change, Asian nations must work together as a team. Taiwan wants to be a strong partner in this. I suggest we consider four areas to help each other:

1. **A Shared Carbon Market:** First, we should connect our carbon trading systems across Asia. This will create fair rules for all companies, no matter which country they are in.
2. **A Green Investment Platform:** Next, we should combine our resources. By creating a shared fund, we can build big, clean energy projects that may be too expensive for one country to do alone.
3. **Sharing Materials and Technology:** Third, Asia makes a lot of the world's products. We should create a system where one factory's waste can be re-used as useful material by a factory in another country. We should also share our best green technologies with fellow Asian countries.
4. **Training for Green Jobs:** Lastly, we need to help our workers learn new skills. By sharing training programs across Asia, we can help all companies produce things in a greener fashion. We want to make sure no one is left behind.

Conclusion:

Ladies and gentlemen, although Taiwan's green journey is just beginning, we are making small but real progress every day.

Saving the planet is not a short race; it is a long journey. By combining Taiwan's technology with teamwork across Asia, we can build a cleaner, healthier, and wealthier future for everyone.

Let's work together to make this happen. Thank you very much.

The 15th Asian Business Summit Joint Statement

July 30, 2026

The 11 economic organizations gathered in Singapore for the 15th Asian Business Summit on July 30, 2026.

Uncertainty in the international environment has further increased against a backdrop of persistent protectionism and unilateralism, as well as instability in the Middle East. The rules-based, free and open international economic order and the broad and highly integrated supply chains that have underpinned Asian growth are facing significant challenges.

At the same time, in addition to climate change—an issue shared across Asia—the rapid evolution and widespread adoption of AI are bringing about discontinuous and unpredictable change in economic and social systems, along with new risks, thereby making it increasingly important to address these challenges.

We, the 11 economic organizations gathered at the summit, agreed to deepen cooperation toward sustainable prosperity in Asia, focusing on the following areas: (1) enhancing supply chain resilience and stability in Asia; (2) maintaining and strengthening the rules-based, free and open international economic order; (3) enhancing competitiveness through digital and AI-driven innovation; and (4) promoting initiatives toward achieving carbon neutrality.

In advancing these objectives, it is essential to continuously cultivate and develop talent in Asia that will drive regional competitiveness. To this end, it is of critical importance that the business communities of Asia work in closer coordination to further promote the exchange and development of human resources across the region.

1. Enhancing Supply Chain Resilience and Stability in Asia

Developments in the Middle East since February this year have led to global supply uncertainties and price increases in energy and resource markets, including for crude oil. These impacts have been especially pronounced in Asian countries and regions that rely heavily on imports from the Gulf states for the bulk of their energy supply, bringing vulnerabilities in supply chains into sharp relief.

Furthermore, industries in Asian countries and regions are closely interlinked through supply chains. Should disruptions to energy supply occur in any country or region, the impacts would propagate throughout the supply chain to the entire region. Given that Asia serves as a central hub of global supply chains, any stagnation or disruption in these supply chains could have significant impacts on the global economy.

Against this backdrop, the resilience and stability of supply chains in Asia should be enhanced through multiple cooperative frameworks including the Partnership On Wide Energy and Resources Resilience Asia (POWER Asia), the Asia Zero Emission Community (AZEC) and other multilateral energy and climate mechanisms, so as to reinforce stable energy supply systems, including the development of petroleum stockpiling systems.

In addition, it is important to promote the diversification of energy sources through the increased utilization of LNG and the expansion of renewable energy, as well as the diffusion of energy-efficient technologies and other innovative solutions, thereby contributing to the sustainable development of regional economies.

2. Maintaining and Strengthening the Rules-Based, Free and Open International Economic Order

Asia has established global supply chains and achieved economic growth by deepening regional economic integration through Economic Partnership Agreements (EPAs), Free Trade Agreements (FTAs), and the Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP). To realize sustainable growth in Asia, it is essential to further develop and expand these trade frameworks and reinforce the economic foundations in the region. Such efforts will also contribute to build an open, dynamic, resilient, and peaceful Asian community.

The Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP) is a large-scale FTA that accounts for approximately 30 percent of the world's GDP, total trade, and population, and it plays a key role in strengthening supply chain resilience. In preparation for the General Review scheduled in 2027, efforts should be made to expand product coverage and accelerate the implementation timeline for tariff reduction, prevent trade-distortive measures.

With regard to the Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership (CPTPP), membership should be expanded premised on the three principles. These comprise (1) meeting the high standards of the Agreement, (2) having a demonstrated pattern of complying with trade commitments, and (3) being admitted to the CPTPP by consensus among the current Members. At the same time, it is necessary to enhance the Agreement's rules and strengthen cooperation with both ASEAN and the European Union.

The WTO-centered multilateral trading system remains key to maintaining and strengthening the rules-based, free and open international economic order, and WTO reform is therefore essential. More specifically, in addition to restoring dispute settlement mechanisms, it is essential to ensure a level playing field and incorporate the Agreement on Electronic Commerce as well as the Agreement on Investment Facilitation for Development into the WTO legal framework at an early stage.

3. Enhancing Competitiveness through Digital and AI Innovation

The utilization of digital technologies and AI is indispensable for improving productivity, creating new value and strengthening industrial competitiveness in Asia. In recent years, AI technologies such as generative AI, AI agents and physical AI have advanced significantly, and the application of AI in the scientific community (AI for Science) is also progressing rapidly. At the same time, new threats, such as increasingly sophisticated cyberattacks, are emerging, making it necessary for Asian countries and regions to cooperate in building a safe, secure, and trustworthy AI ecosystem under relevant international frameworks. In doing so, efforts to enhance AI governance are required under the principle of “human-centered AI,” while avoiding excessive regulation that could hinder innovation.

Moreover, the foundation for AI development lies in the accumulation and analysis of vast amounts of data, for which cross-border data flows are indispensable. To this end, it is important to continue cooperation to facilitate cross-border data flows, strengthen business and consumer trust in digital transactions, and ensure data protection and privacy. At the same time, efforts should be strengthened to develop internationally interoperable rules, and make the moratorium on customs duties for electronic transmissions permanent.

4. Promoting Initiatives Toward Achieving Carbon Neutrality

Asia accounts for approximately half of global greenhouse gas emissions and plays a critical role in achieving global carbon neutrality. At the same time, electricity demand is expected to increase significantly due to rapid population growth and advances in digital technologies and AI, making it necessary to secure a stable and cost-effective energy supply. In this context, it is essential for Asia to simultaneously achieve decarbonization, economic growth, and energy security.

To address these challenges, it is important to promote realistic and diverse transition pathways that take into account the circumstances of each country and region. Making use of frameworks such as AZEC, policy coordination should be strengthened, and efforts made to further accelerate the development and implementation of country- and region-specific

projects, such as projects utilizing LNG, hydrogen and ammonia, or those expanding deployment of renewable energy.

In addition, efforts are required to realize a circular economy in Asia. By advancing institutional frameworks for proper waste management and recycling, countries and regions in Asia should aim both to address environmental challenges—including decarbonization and efficient resource utilization—and to ensure stable resource supply and more resilient supply chains.